

Министерство образования науки и Российской Федерации  
Омский государственный педагогический университет

**ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ  
РЕСУРСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ  
(В СХЕМАХ И ТАБЛИЦАХ)**

*Учебное пособие*

Омск  
Издательство ОмГПУ  
2015

УДК 331.1(075.8)  
ББК 65.291.6-21я73  
О-75

Печатается по решению редакционно-издательского совета Омского государственного педагогического университета

Рецензенты:

канд. экон. наук *А. А. Кузьмин*;  
канд. пед. наук *Л. П. Бурцева*

**О-75    Основы стратегического управления человеческими ресурсами организации** (в схемах и таблицах) : учеб. пособие / авт.-сост. Т. Ю. Волгина. – Омск : Изд-во ОмГПУ, 2015. – 140 с.

ISBN 978-5-8268-1955-5

В учебном пособии представлен материал курса «Стратегическое управление человеческими ресурсами». Рассматриваются основные подходы к управлению главным на сегодняшний день ресурсом организации – человеческим, «командой», способной привести организацию к успеху. Краткая и наглядная – в виде схем и таблиц – форма изложения обеспечивает максимальную эффективность подготовки по дисциплине.

Адресовано студентам и магистрантам направлений подготовки «Управление персоналом», «Управление человеческими ресурсами», «Управление развитием бизнеса».

УДК 331.1(075.8)  
ББК 65.291.6-21я73

ISBN 978-5-8268-1955-5

© Волгина Т. Ю., составление, 2015  
© Омский государственный педагогический университет, 2015

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Глава 1. Основные понятия стратегического управления человеческими ресурсами и его особенности</b>	4
1.1. Подходы к понятию «стратегическое управление человеческими ресурсами» (управление персоналом)	4
1.2. Среда как центральный этап стратегического управления человеческими ресурсами организации	10
1.3. Взаимосвязь стратегии организации и стратегии управления человеческими ресурсами	23
<b>Глава 2. Этапы стратегического управления человеческими ресурсами</b>	30
2.1. Разработка этапов стратегического управления человеческими ресурсами	30
2.2. Обеспечение внедрения стратегического управления человеческими ресурсами	35
2.3. Влияние организационной культуры на стратегическое управление человеческими ресурсами организации	44
<b>Глава 3. Организация управления человеческими ресурсами</b>	50
3.1. Модели стратегического управления человеческими ресурсами	50
3.2. Реализация стратегий управления человеческими ресурсами	57
3.3. Реализация кадровой политики	62
<b>Список источников</b>	69
<b>Глоссарий</b>	76
<b>Приложения</b>	87
Приложение 1. Примерный тематический план дисциплины «Стратегическое управление человеческими ресурсами»	87
Приложение 2. Примерные темы курсовых работ	89
Приложение 3. Примерные варианты контрольных работ	90
Приложение 4. Комплексное тестовое задание по дисциплине	100
Приложение 5. Примерный тест оценки знаний студентов	129